

Ayuntamiento 2025 - 2027
Calimaya
Un gobierno para *todas* *todos*

SEGUNDO INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL VIGENTE 2025 – 2027

Jardín Enrique Carneado No. 1,

Colonia Centro Calimaya, C. P. 52200 Calimaya,
Estado de México. www.calimaya.gob.mx

Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación

I) INTRODUCCIÓN	3
II) PRESENTACIÓN	4
III) PRINCIPALES OBRAS Y ACCIONES 1er SEMESTRE DE 2026	6
IV) ACTUALIZACIÓN DEL ESQUEMA FODA	7
V) TECMUN Y RESULTADO DE LOS INDICADORES	20
Anexos	24

I) INTRODUCCIÓN

A principios de la gestión de la presente administración el Plan de Desarrollo Municipal de Calimaya 2025-2027 fue aprobado y publicado en la Gaceta Municipal compartiendo información oficial a la población de las principales líneas de acción y objetivos que son los pilares de la estrategia que encabeza el Presidente Municipal Constitucional el C. Omar Guillermo Sánchez Velázquez.

Para dar cuenta del avance físico y financiero de su cumplimiento por parte de las dependencias y entidades públicas del ayuntamiento, a través de indicadores se ha estado dando seguimiento a los resultados que ha arrojado la operación durante los trimestres del 2025 y ahora los correspondientes al 2026.

El primer año de gestión nos permitió realizar nuevas mediciones en los indicadores establecidos para cada programa presupuestario y las dependencias responsables cuentan, de cara al segundo semestre del 2026, con herramientas e infraestructuras de datos más sólidas para medir el impacto, la eficiencia y la calidad de los programas públicos aprobados.

El Segundo Informe trimestral de Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal vigente permite conocer la valoración del cumplimiento de las líneas de acción y sus metas al término del periodo de abril-junio 2026 y nos ubica en la situación actual del municipio mostrando como se han orientado las políticas públicas municipales a una gestión con base en resultados programados, partiendo del conocimiento del impacto en el ciudadano y en las comunidades, dentro del campo social, económico y sustentable del municipio. Sin olvidar los avances en los ODS Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 legitimando la gobernaza del municipio.

El PDM evaluado en este trimestre por la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE) Municipal de Calimaya en coordinación con el Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEMUN) es resultado de un proceso de seguimiento y evaluación que opera la presente administración, que se distingue por la colaboración ciudadana por medio de asambleas, para propiciar la transparencia y la rendición de cuentas.

A lo largo del diagnóstico y de la evaluación cuantitativa y cualitativa de las metas, se describen las principales líneas de acción atendidas y se establece la congruencia del gasto público, reportado en el informe financiero correspondiente por la Tesorería municipal.

Cabe mencionar que para apoyo técnico del presente informe se cuenta con los datos que arroja el Sistema de Seguimiento y Evaluación de Planes de Desarrollo Municipal, que consiste en un tablero estratégico de Control formulado por el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (TECMUN), en el que se registra y da seguimiento a la ejecución de los Planes y Programas de Desarrollo de los 125 municipios. Incluyendo la medición estadística de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

II) PRESENTACIÓN

El Informe Anual de Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal de Calimaya se presenta en cumplimiento a los artículos 134 párrafo I de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; con fundamento en el Código Financiero del Estado de México y Municipios, en sus artículos 327-A y 327-B que regulan los mecanismos de evaluación y seguimiento de resultados institucionales, mientras que su Artículo 1 define el marco de rendición de cuentas y control programático.

La Ley de Planeación del Estado de México y Municipios vincula la planeación democrática con la ejecución del gasto. Los artículos 35 al 38 de esta misma imponen la obligación formal de supervisar y emitir informes periódicos sobre el cumplimiento de los objetivos y metas de los planes de desarrollo, y en su artículo 20 apartado IV fracción a) determina que la UIPPE deberá verificar que las actividades de planeación que realizan las dependencias y organismos de la Administración Pública del Municipio, se conduzcan conforme a la Ley de Planeación referida y la normatividad aplicable para alcanzar los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal y sus programas autorizados.

La Ley Orgánica Municipal del Estado de México en su Artículo 116 establece la obligatoriedad del seguimiento y evaluación del desempeño de los programas municipales y presupuestos asignados.

La Gestión por Resultados (GpR) impulsada por el Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal (SEGEMUN), permite orientar adecuadamente las actividades relacionadas con el proceso de planeación, programación, presupuesto, ejercicio y control, seguimiento y evaluación, del gasto público; así como, determinar y aplicar las medidas que se requieran para hacer más eficientes y eficaces sus programas, generando valor público.

El Plan de Desarrollo Municipal de Calimaya 2025-2027 como instrumento rector de la planeación municipal, es el documento que cumple con el mandato de la Constitución Política de los Estados Mexicanos y atiende la necesidad de vincular las políticas públicas de mediano y largo plazo, dentro la agenda pública municipal para alcanzar un desarrollo social, económico, ambiental y territorial sostenible, que nos permita caminar hacia la igualdad y desarrollo real para todas y todos.

Además, da conocer los retos sociales, económicos, ambientales, territoriales y de seguridad pública, categorizados en Siete Ejes: Cuatro “Ejes de Cambio” y Tres “Ejes Transversales”, que se tratan de manera vinculada, transversal y coordinada.

Ejes del Cambio:

Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo. “Estado de Derecho y austeridad”;

Bienestar ambiental y acceso universal al agua. “Preservación y promoción ecológica”;

Empleo digno y desarrollo económico. “Inclusión para el bienestar y la prosperidad”;

Bienestar Social. “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”;

Ejes Transversales:

Igualdad de género;

Construcción de la paz y seguridad;

Cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Plan de Desarrollo Municipal Calimaya 2025-2027 presenta entonces una alineación estratégica de los Ejes del Cambio y Transversales con los temas estatales y nacionales, bajo el entendimiento que las políticas públicas que promueven el bienestar del municipio se encuentran ligadas directa e indirectamente a los instrumentos de planeación superior del Estado.

Precisar que el PDM se encuentra alineado a la agenda internacional, de Objetivos de Desarrollo Sostenible, Agenda 2030, que incluye los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas para erradicar la pobreza, proteger al planeta y asegurar la prosperidad sin dejar a nadie atrás.

Finalmente cabe mencionar, que una de las razones más importantes para medir el cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal vigente, es evitar el desperdicio de recursos y verificar que se cumplan los objetivos y las acciones ahí descritas, y otorgar valor público a las demandas de la comunidad.

III) PRINCIPALES OBRAS Y ACCIONES 1er SEMESTRE DE 2026

1. **Seguridad Pública y Prevención:** Se mantiene la alianza entre los tres órdenes de gobierno para reducir índices delictivos incentivando el uso de tecnología y mejora de servicios de videovigilancia para garantizar la seguridad en espacios públicos. Se han implementado operativos de movilidad y tránsito en la cabecera municipal apegados al bando municipal 2026.
2. **Infraestructura y Obra Pública:** En la comunidad de San Andrés Ocotlán se inició con la rehabilitación integral con concreto asfáltico, reposición de tomas domiciliarias y pintado de guarniciones de la Calle Benito Juárez con una inversión inicial de 3.4 mdp aproximadamente, con lo que se busca mejorar la movilidad y seguridad vial para más de 6mil habitantes de la zona. Se inició con el programa bachetón 2026 con una inversión superior a los 2mdp, se inició con las obras de rehabilitación del centro de control de bienestar animal con una inversión de 1.5mdp beneficiando a cerca de 13mil habitantes y se entregó el módulo de seguridad pública ubicado en Av. Calimaya fortaleciendo la infraestructura de seguridad del municipio.
3. **Desarrollo Social y Servicios Digitales para la Atención al Rezago:** En materia de Salud y Asistencia se puso en operación una base del Sistema de Urgencias de Estado de México (SUEM) sobre la carretera Toluca Tenango, para reforzar la atención de emergencias reduciendo los tiempos de respuesta y apoyando en los traslados prehospitales, para lo cual también se adquirieron dos ambulancias con una inversión de 2.6mdp. También entregó un paquete de equipamiento para recolección de basura con una inversión de 8 mdp que incluye camiones recolectores.
4. **Seguimiento y Evaluación;** Para dar seguimiento, medir y evaluar en tiempo real el cumplimiento de Planes de Desarrollo y los programas operativos vinculados a la gestión pública se inició la operación del TECMUN para complementar los reportes trimestrales de Ejecución de los PDM.
5. **Rendición de Cuentas:** El tablero de indicadores universales sobre bienestar y sostenibilidad, alineando la gestión municipal al objetivo 17.19 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El TECMUN compila los objetivos globales de la Agenda 2030 para vigilar aspectos sociales, económicos y ambientales a nivel municipal.

IV) ACTUALIZACIÓN DEL ESQUEMA FODA

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
Un gobierno cercano a la gente, “el poder de servir”
Fortalezas: Capacidad de diálogo y atención a la ciudadanía y las dependencias municipales. Presencia constante y activa en sesiones de cabildo de todos sus integrantes, lo que permite influir en decisiones clave en beneficio del municipio además, se cuenta con un equipo de comunicación social con amplia experiencia en la gestión de medios de comunicación y plataformas digitales, visibilizando la atención del gobierno municipal a solicitudes y necesidades de la población. Oportunidades. La creciente adopción de herramientas digitales por parte de la población permite la reacción inmediata de demandas sociales y la atención de emergencias por lo que sirven de enlace eficaz entre la ciudadanía y el gobierno municipal. La disponibilidad de programas y financiamiento para proyectos de innovación tecnológica o comunicación para contribuir a la transformación hacia un gobierno digital. Debilidades: Falta de políticas públicas municipales que conduzcan las buenas prácticas municipales, así como un sobre-ejercicio del gasto corriente y disminución en la recaudación de ingresos propios, por lo que se tiene una marcada dependencia presupuestal de los recursos transferidos del gobierno Estatal y de la Federación. Amenazas: Los factores climatológicos y desastres naturales, como deslaves e inundaciones. Los recursos humanos y financieros limitados para la operatividad y la conclusión de proyectos prioritarios previstos en el Plan de Desarrollo Municipal vigente 2025-2027. Saturación informativa y competencia en los medios digitales que puede dificultar la visibilidad institucional. Desinformación y circulación de noticias falsas que afectan la credibilidad pública.
Combate a la corrupción
Fortalezas: El Órgano Interno de Control Municipal ha celebrado convenios de colaboración con instancias estatales anticorrupción lo que permite al municipio implementar las políticas en materia, en coordinación con los tres órdenes de gobierno, además de que crea la observancia al código de ética y conducta. Oportunidades. La implementación del procedimiento específico que lleva a cabo la Unidad Estatal de Evaluación y Confianza, consistente en acciones encaminadas a la vinculación, programación, aplicación, análisis y emisión de resultados de los exámenes respectivos de conformidad con las disposiciones que al efecto emita la Contraloría. Otro programa importante que se busca fortalecer es el de Contraloría y Evaluación Social, como mecanismo de participación ciudadana, para contribuir a la vigilancia. Debilidades: La fiscalización, la investigación y la promoción de la transparencia de la hacienda pública en Calimaya enfrenta desafíos constantes, donde las limitaciones presupuestales, la complejidad técnica de las auditorías y las capacidades institucionales pueden resultar en una merma o debilitamiento del control financiero. Amenazas: La alta incidencia en actos de corrupción a nivel nacional, estatal y municipal fortalece las prácticas indebidas en el servicios público, como el abuso de poder, el desvío de recursos públicos, tráfico de influencias, la normalización social de la corrupción, la impunidad, la falta de transparencia y la rendición de cuentas, generando desconfianza y restricciones en el ejercicio de los derechos de la población.

Transparencia y rendición de cuentas

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Fortalezas: Equipo de trabajo capacitado en las plataformas de IPOMEX, SAIMEX, SARCOEM Y REDATOSEM, se cuenta con servidores públicos habilitados idóneos en cada una de las unidades administrativas con usuarios y contraseñas para la atención de obligaciones y solicitudes de información, conocimiento además de contar con conocimientos sobre responsabilidades administrativas.

Oportunidades. Se cuenta con un sistema de información y trámites automatizados a través de la plataforma de SAIMEX que permite a los ciudadanos solicitar información pública permitiendo una cultura de transparencia.

Debilidades: Se tienen retos en la transparencia y sistematización en la información, principalmente de adquisiciones, arrendamientos, obras y servicios públicos. Se tiene poco interés de los servidores públicos habilitados para contestar las solicitudes y para publicar la información de manera adecuada.

Amenazas: Al tener relaciones administrativas deficientes al interior de la gestión pública, se tiene dificultad para instituir políticas públicas como la de contención del gasto, evitando priorizar los rubros plasmados en la agenda pública del municipio.

Estado de Derecho y cultura de la legalidad

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Fortalezas: Se cuenta con personal que se apegan al marco legal con experiencia en el servicio público. Se cuenta con un espacio para resguardo del acervo documental de Archivo de Concentración y Archivo Histórico. Existe un marco jurídico, lineamientos, guías, criterios, que coadyuvan en las funciones. beneficia a la ciudadanía mas cercana a estas oficinas en cuanto la agilidad de los tramites y servicios al ahorrar tiempo, los registros de actas de nacimiento, matrimonio, defunción etc..

Oportunidades. Fomentar el Estado de Derecho en el municipio participando activamente en la creación de una cultura de la legalidad que lo respalde y se genere estabilidad social, desarrollo económico y la protección de los derechos humanos, mediante la reorganización y actualización de los trámites, y de los procedimientos que forman parte de la secretaría. Mantener capacitado al personal y dotarlo de las herramientas necesarias para el desarrollo de sus funciones, para la colaboración de proyectos como el de justicia cívica para realizar audiencias públicas a los probables infractores. Se pretende contar con una organización que facilite la localización de cualquier tipo de documentación.

Debilidades: Falta de personal adscrito a la secretaría que se encargue del acervo documental de años anteriores. No se cuenta con el recurso para resolver las necesidades de infraestructura y equipamiento. Desgaste y deterioro en el mobiliario y equipo existente. No contar con los Instrumentos de Control y Consulta Archivísticos como Cuadro General de Clasificación Archivística y Catalogo de Disposición Documental, así como Inventarios Documentales. Se cuenta con retraso en los trámites debido a que el sistema SID se satura y no permite el acceso, falta de equipos de cómputo e impresoras, para dar seguimiento de manera eficaz a los tramites administrativos.

Amenazas: insuficiencia presupuestal para contratación de personal calificado o para la compra de herramientas de apoyo sobre todo de tecnologías de la información. Cambio constante de personal en el archivo de Trámite. Falta de espacio para consulta y búsqueda de documentos. Filtraciones en distintas áreas del archivo por falta de impermeabilización. Tuberías de desagüe dañadas que se encuentran sobre la barda de archivo y C 2. Falta de fumigaciones a las Áreas de Archivo. La falta de interés por la ciudadanía para acercarse a la oficialía, por lo que acuden a la cabecera municipal y se provoca un aumento de costo en los trámites presenciales.

Coordinación municipal e interestatal

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Fortalezas: Se cuenta con el Bando Municipal 2026, Manuales de Organización y Procedimientos con marcos jurídicos actualizados y aprobados por el Cabildo en fechas recientes, que permiten la sustentabilidad de la acción administrativa de todas las dependencias municipales generando efectos positivos en la gobernaza y legitima las acciones de la actual administración.

Se implementan mecanismos de coordinación municipal para la creación de agendas y las soluciones de problemas comunitarios. Es el caso del COPLADEMUN que fomenta la participación de diferentes sectores de la población en la desiciones que atanñen a la planeación municipal, quienes dan testimonio del Desarrollo del Municipio al conocer las acciones de la administración pública municipal.

Oportunidades. Mediante convenios celebrados entre dependencias u organismos descentralizados de los gobiernos federal, estatal con el municipio, se establecen canales de comunicación para la implementación de proyectos de modernización administrativa, digitalización y el fortalecimiento del marco jurídico local. Se fomenta la participación en investigaciones y adopción de esquemas que mejoran la gestión pública, es el caso de la UIPPE que pretende optimizar el seguimiento y cumplimiento de metas a través de un sistema digital.

Debilidades. El exceso de requisitos para los trámites y autorizaciones puede dificultar el acceso a los servicios públicos y los tiempos de respuesta se tornan lentos lo que causa incomodidad a los ciudadanos y no aporta confianza hacia la administración. Los procedimientos y requisitos para trámites similares en diferentes departamentos del Ayuntamiento, genera confusión y dificultad para los ciudadanos. La escasa importancia a las Acciones Preventivas: La vigilancia "ex ante" y "concurrente" (durante el proceso) previene irregularidades antes de que se conviertan en daños a la hacienda pública (PAE), a diferencia de la fiscalización únicamente "ex post"

Amenazas: Falta de asesoría y apoyo técnico a las unidades administrativas para simplificar los procedimientos administrativos, y falta de coordinación con las instituciones estatales o federales que rigen el quehacer del gobierno municipal en el ámbito de sus respectivas áreas. Falta de acciones de fomento y difusión de los valores democráticos para fortalecer el ejercicio y conocimiento de la cultura política.

Eje 2. Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Agua para todos, hacia un nuevo modelo de gestión del agua

Fortalezas: La focalización en las necesidades primarias de las comunidades de Calimaya para lograr el acceso universal al agua. Además, se tiene un avance importante en aquellas zonas rurales de difícil acceso para atender a la población marginada, o que ha sufrido afectaciones por desastres naturales.

Oportunidades. Fomentar el impulso a un Nuevo Modelo para la Gestión del Agua, este modelo se basa en manejar el agua por encima del interés particular, en favor del interés de la población y para el desarrollo de la agricultura, la industria y el abasto público. Establecer en la agenda pública el echar a andar plantas potabilizadoras y el adecuado tratamiento de aguas residuales en zonas urbanizadas.

Debilidades: Las obras hidráulicas de almacenamiento, distribución, drenaje, saneamiento y los sistemas de riego que presentan daños, averías y deterioro, por falta de mantenimiento, imposibilitando el cumplimiento total de su funcionamiento.

Amenazas: El aprovechamiento y recuperación de aguas aun es bajo, siendo que la utilización del agua de primer uso se centra en las actividades industriales, y de extracción para el abasto de puntos fuera del municipio, sin permitir la recuperación de los niveles normales de almacenamiento.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente

Fortalezas: Se cuenta con experiencia en el desarrollo de los procesos técnicos. Capacidad de atención de solicitudes de servicio para resolver problemas de afectación al medio ambiente el personal tiene experiencia en el desarrollo de las actividades de reforestaciones forestales y urbanas, además de un amplio dominio en temas ambientales. Las áreas naturales del municipio constituyen el principal instrumento para canalizar los esfuerzos de conservación de la diversidad biológica a través de la delimitación de zonas del territorio con formaciones forestales bajo la gestión local, contando con la colaboración de la asociación de bienes comunales, quienes son dueños y poseedores de los recursos forestales. Se cuenta además con la participación comunitaria para la reforestación y limpieza de cuencas.

Oportunidades. Ofrecer a la ciudadanía en general, a los trabajadores del ayuntamiento, a los niños, las niñas, los jóvenes y las jovencitas, la educación ambiental que contribuya al plan municipal de educación ecológica. Generar proyectos de mantenimiento de los procesos ecológicos como la recuperación del suelo y protección de cuencas donde se origina el proceso hidrológico. Estos procesos de restauración en zonas degradadas, la recuperación de la biodiversidad y la protección de microcuencas incluye obras para mejorar la conectividad entre áreas naturales protegidas, por lo que se debe continuar con la rehabilitación de caminos rurales.

Debilidades: La falta de concientización de la población de las periferias de áreas verdes ya que, al necesitar sustento económico, practican en ellas la tala ilegal, el pastoreo y las quemas de pastizales con la finalidad de inducir renuevos de pasto que sirvan de alimento a su ganado, así mismo la invasión de la mancha urbana deja un alto impacto en el deterioro ambiental. Falta de gestión del medio natural como recurso para el desarrollo.

Amenazas: La desactualización de los instrumentos de ordenamiento territorial y ecológicos (el Plan de Desarrollo Urbano y el Programa de Ordenamiento Ecológico Municipal) que condicionan al ayuntamiento a ejercer incorrectamente el uso y destino del suelo. La escasa identificación de proyectos, obras y acciones en materia de movilidad, espacio público, imagen urbana, que coadyuven al bienestar de toda la población, con un enfoque de justicia social y crecimiento económico consiente y sostenible.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Protección animal

Fortalezas: La Coordinación de la Unidad de Control y Bienestar Animal Municipal, en conjunto con la CEPANAF, ha llevado a cabo diversas campañas de esterilización en varias localidades del municipio. Se iniciaron las gestiones para equipar y mantener funcional un centro de control y bienestar animal, en el que se ofrezca la atención primaria y prevención de enfermedades de especies caninas y felinas. Se cuenta con alianzas estratégicas con organizaciones protectoras de animales, lo que permite una mayor cobertura y recursos para el bienestar animal.

Oportunidades. La protección animal a nivel municipal constituye una pieza fundamental en la gestión pública, ya que permite aplicar medidas directamente en el entorno cercano de los ciudadanos. Ampliación de programas educativos y de concientización sobre la importancia de la tenencia responsable de animales. Establecer colaboraciones con instituciones educativas para promover la formación de futuros profesionales en el área de bienestar animal.

Debilidades: Si bien los programas de vacunación y esterilización han sido fundamentales para reducir la incidencia de enfermedades y mejorar el bienestar animal, persisten desafíos en áreas rurales y de bajos recursos, donde el acceso a estos servicios es limitado. Falta de recursos suficientes para cubrir todas las necesidades, como personal especializado, espacio y equipamiento adecuado. Baja participación de la ciudadanía y algunos sectores gubernamentales en la implementación de políticas de control y bienestar animal.

Amenazas: La existencia de enfermedades zoonóticas, como toxocariasis, borreliosis, rickettsiosis, dirofilariosis, leishmaniosis, quinococosis y sarna sarcóptica son problemas que de no atenderse pueden convertirse en un problema público sanitario. La poca concientización sobre la adopción, tenencia responsable y cuidados que se adquieren al tener una mascota, influye en el crecimiento de la población de perros y gatos abandonados, dando origen a las jaurías que se convierten en un peligro para la población de Calimaya. Aumento de casos de maltrato animal, debido a la falta de conciencia y de una legislación más estricta. Crecimiento descontrolado de la población animal en zonas urbanas.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Energías limpias

Fortalezas: Se inició con la modernización de la infraestructura eléctrica y mantenimiento de la cobertura de alumbrado público con lámparas solares fotovoltaicas estableciendo zonas prioritarias habitacionales y de mayor afluencia. Se han instalado Las luminarias LED que ofrecen una mayor eficiencia y vida útil, reduciendo el consumo energético y la necesidad de mantenimiento constante, en deportivos y zonas habitacionales. Se cuenta con 4,972 luminarias de alumbrado público en las áreas urbanas de todo el territorio Municipal. Se está generando un programa de trabajo para poder atender la problemática de alumbrado público.

Oportunidades: Introducir nuevos sistemas de iluminación; paneles solares y lámparas led, que si bien son un poco más caros, al momento de adquirirlos tiene como ventaja que se reducen los costos en el mantenimiento. Implementar el cambio de luminarias de alto consumo por lámparas Led o solares, permitirían un ahorro al Ayuntamiento ya que es mucho menor el consumo de energía eléctrica .

Debilidades: Las luminarias solares tienen un costo inicial de compra más alto, especialmente para modelos de mayor potencia y la batería requiere de mantenimiento. El servicio de alumbrado público se concentra en las áreas urbanas, adicionalmente requiere de un fuerte mantenimiento tanto de las luminarias como de los sistemas de soporte de las mismas así como insumos para las reparaciones. El crecimiento de la población en la demarcación municipal demanda ampliar la cobertura a las zonas que a un no cuentan con el servicio de alumbrado público.

Amenazas: En cuanto a las lámparas solares su rendimiento depende de la cantidad de luz solar recibida (días nublados o lluviosos reducen su carga). La rapiña hurta y destruye las infraestructuras de alumbrado público. El crecimiento natural de la población metropolitana demanda el servicio de electrificación y alumbrado público a un ritmo exponencial para lo cual no se cuenta con el financiamiento e infraestructura que la demanda de la población exige.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Gestión integral de residuos

Fortalezas: Se fomenta la creación de empleos locales en el sector de recolección, clasificación y reciclaje. Con la planeación de un Centro de Reciclaje se fomenta el tratamiento para residuos en materiales aprovechables (reciclaje, compostaje) o energía, fomentando la economía circular. Para realizar esta labor se cuenta con los siguientes vehículos: 3 camiones compactadores marca Internacional, 2 camiones

compactadores kenworth, 1 Compactador Kodiak, 2 camiones tipo torton y 4 camiones tipo volteo (Rentados).
Oportunidades. La gestión integral de residuos sólidos municipales (GIRSM) transforma la forma en que el municipio maneja sus desechos, pasando de un modelo de "recolección y disposición final" a uno basado en la sostenibilidad permitiendo establecer una propuesta de inversión de nuevo equipamiento propiedad de municipio lo que puede derivar en menores costos operativos a largo plazo. La población Municipal es beneficiada con la Recolección de desechos sólidos de una forma periódica. Debilidades: La falta de colectores y compactadores de residuos propiedad del municipio. La alta rotación de personal y accidentes de trabajo, imposibilitan cumplir con las rutas agendadas. Aunado a lo anterior los altos costos de mantenimiento de las unidades colectoras de residuos. La mayoría de residuos orgánicos que se recuperan terminan en rellenos sanitarios o son gestionados de manera inadecuada.: La infraestructura en transporte se debilita por fallas mecánicas que modifican los roles de trabajo frecuentemente, ocasionando atrasos para prestar el servicio de recolección en tiempo y forma. Amenazas: La falta de una política municipal de prevención y gestión integral de residuos sólidos desde su recolección hasta su disposición final favorece la contaminación de ecosistemas, genera gases tóxicos y afecta los paisajes naturales. Las autoridades municipales en la actualidad se han visto rebasadas ya que no están reforzando la vigilancia y no hay sanciones para quienes organizan o participan en la creación de depósitos ilegales de basura en todo el municipio. La ciudadanía utiliza baldíos como tiraderos clandestinos, ocasionando que se utilice más personal y camiones para la limpieza de dichos lugares.
Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico “Inclusión para el bienestar y la prosperidad”
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Impulso al empleo digno y al desarrollo económico
Fortalezas: Se ha impulsado la creación de fuentes de empleo formal con relación a la vocación productiva del municipio mediante ferias de empleo, festivales, y actividades que ofrecen bolsas de trabajo con diversos niveles de especialización, para garantizar ingresos suficientes. Como ejemplos se tiene el Festival Cultural Internacional del Mariachi 2026, y asesorías a agremiados a asociaciones de tianguistas, prestadores de servicios turísticos y artesanos. Oportunidades. Contar con capital humano que tenga habilidades, educación y capacidades laborales que permita atraer mejores inversiones. El comercio informal de diversos giros en calles principales, obtener fuentes diversas de ingreso a habitantes del Municipio, saber las inquietudes e inconformidades de los tianguistas, colocación dentro del tianguis para regular de mejor manera la actividad. Debilidades: El nivel de ingresos de la población ocupada en el municipio presenta desigualdades considerables por lo que es importante concientizar a los empleadores para contribuir a la generación de oportunidades laborales dignas, incluyentes, dentro de un entorno de trabajo seguro y sin riesgos. Existe falta de orden entre comerciantes, habitantes, tianguistas con licencia y tolerados. Amenazas: Por falta de un Plan de Empleo Local ha comenzado la proliferación de centros comerciales y aunado al comercio electrónico que va en ascenso, se ha reducido la demanda de locales a pie de calle, que si son de propietarios los originarios del municipio y quienes carecen de avances técnicos o de capacitación para hacer frente a esta competencia por captar el mercado de los conjuntos urbanos. Cambio de personal, la falta de atención o incumplimiento por parte de la ciudadanía para ejecutar procedimientos, y reglamentos de la ley en la materia.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Construcción de entornos competitivos y aprovechamiento de la relocalización de las cadenas de valor

Fortalezas: La participación de la actividad económica del municipio en una amplia variedad de sectores que permiten diversificar la economía de pequeñas industrias, agroindustriales, artesanales y pequeños negocios familiares lo que permite reducir la dependencia excesiva del sector minero e industrial manufacturero.

Oportunidades. El constante crecimiento de la vida urbana en Calimaya, hace que las unidades económicas proliferen ofreciendo diversidad de productos y servicios, principalmente de emprendedores de medianos y pequeños negocios.

Debilidades: Los negocios familiares de "temporada" y el tianguis local del municipio, se desempeñan en la informalidad, lo que constituye un obstáculo para el crecimiento económico. La falta de políticas públicas que aborden las necesidades específicas de estos negocios (como apoyo para su registro o subsidios) perpetua la informalidad.

Amenazas: Las políticas públicas no se enfocan en mejorar el acceso al financiamiento a emprendedores locales, así como en intensificar las capacitaciones y desarrollos de talento, sobre todo de los jóvenes, permitiendo una mejor proyección y consolidación de sus actividades culturales y comerciales. Aunado a un bajo nivel de calificación en los trabajadores, se tiene un limitado desarrollo y la incapacidad para crear empleos formales.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Fomento al turismo

Fortalezas: El involucramiento de la comunidad calimayense y de los diferentes grupos sociales que la integran, artesanos, prestadores de servicios, emprendedores, residentes y pobladores originarios que promueven la conservación del medio ambiente, el aprovechamiento de los recursos públicos, la promoción de la actividad económica y la creación de nuevas experiencias en los visitantes. Atractivos turísticos relevantes (reloj monumental, escalinatas del Calvario, capilla abierta). Festival Internacional Cultural del Mariachi. Capacitaciones para prestadores de servicios turísticos y artesanos. Módulo de Información. Interés de los habitantes en las actividades.

Oportunidades. Actividades culturales y turísticas, consideradas como turismo sostenible, corredores turísticos históricos y el impulso de la vocación turística de los recursos patrimoniales y culturales del municipio, con lo que se promueve la revalorización cultural de los visitantes hacia los pueblos originarios, las comunidades rurales, el patrimonio arquitectónico, la conservación del medio ambiente y la inclusión social. Derrama económica. Promoción y difusión de la gastronomía. Disponibilidad para las actividades. Condiciones favorables para las exposiciones. Guía para los tipos de turismo.

Debilidades: La falta de infraestructura apta para todos los visitantes, principalmente para quienes tienen alguna discapacidad que limite su movilidad. La digitalización del comercio artesanal se ve limitada para promover los productos locales de las personas calificadas en oficios tradicionalmente más representativos del municipio, pues no se tiene un soporte técnico y tecnológico adecuado para su operación y actualización. Falta de organización. Falta de instrumentos para la impartición de talleres musicales. Falta de personal para brindar más servicios en beneficio de la población. Falta de identidad. Falta de recurso.

Amenazas: El desaprovechamiento de atractivos turísticos por temas de gestiones o falta de impulso de productos endémicos como el maíz cacahuazintle, o el ecoturismo en la ruta del zoológico de Zacango hacia el Nevado de Toluca, recorriendo las comunidades del municipio. Que los Habitantes no acudan a las actividades. Falta de información. Falta de seguridad para el Turista. Competencia desleal. Clima impredecible.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Desarrollo agrario y dignificación del campo

Fortalezas: El municipio cuenta con productos agrícolas, como el maíz cacahuazintle el cual, ha recibido apoyos estatales para su producción y comercialización. La actividad se centra en incrementar la productividad sostenible, garantizar la seguridad alimentaria y mejorar las condiciones de vida de los productores, enfocándose en la justicia social y el apoyo directo. En este contexto se implementó un programa de apoyo a las actividades agropecuarias y a la comercialización de sus productos a partir de la gestión con dependencias Estatales y Federales para realizar tianguis agropecuarios en diferentes Municipios para dar a conocer el Maíz Cacahuacintle y sus diferentes derivados.

Oportunidades. Existe un impulso adicional al sector agrario y dignificación del campo a nivel nacional, apoyando los temas del sector agrícola, sector pecuario, acuacultura, revalorización de la vida rural. Lo anterior para alcanzar la valorización, promoción y reconocimiento de las prácticas agrícolas, sujetas a ser respetuosas con el medio ambiente, socialmente justas y económicamente viables. El Gobierno Federal y Estatal brindan programas para el campo anualmente apoyando a los productores mediante la apertura de ventanillas para ser beneficiarios de diferentes apoyos agropecuarios con subsidios.

Debilidades: Faltan garantías para que todos los actores en la cadena alimentaria tengan acceso equitativo a recursos y oportunidades para incorporarlos a los procesos de transformación y comercialización. La organización de los productores, la gestión de proyectos y la implementación de campañas depende de políticas municipales concretas ya que se sigue priorizando el crecimiento del sector terciario debido a que es el que lidera la economía municipal; se ha rezagado el apoyo a los productores agropecuarios por lo que esta actividad ha venido a la baja. Pocos agricultores cuentan con el suficiente apoyo gubernamental para impulsar sus cultivos.

Amenazas: La reducción indiscriminada de la frontera agrícola, expone que, por cada parcela sustraída al campo y cedida a la mancha urbana, se atenta contra la soberanía y seguridad alimentarias, con menor producción de alimentos y reduciendo la suficiencia de autoconsumo. La escasa modernización de la infraestructura agrícola, por falta de conocimientos técnicos y tecnológicos para algunos productores desafía a mejorar los precios de garantía y garantizar la rentabilidad para los productores de granos básicos. La actividad agrícola ha presentado cambios preocupantes en donde la población dedicada a estos quehaceres ha dejado la producción agropecuaria aunado al poco impulso que se ha presentado en este sector y por los bajos costos de sus productos en el mercado contra los altos costos de producción en la adquisición de fertilizantes, semilla y combustible.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Movilidad segura y de calidad

Fortalezas: Los caminos libres de peaje representan una pieza fundamental en el desarrollo social y económico del municipio ya que, al ser accesibles para toda la población, sin distinción de clase social o capacidad económica, se convierten en un factor clave para promover la igualdad y garantizar el libre acceso a bienes y servicios básicos. Por lo que es importante tener diferentes rutas establecidas en el Municipio de Calimaya , favoreciendo a los ciudadanos en su desplazamiento de manera segura a sus diferentes destinos.

Oportunidades. Movilidad dirigida para la transformación y el bienestar de las comunidades más alejadas de la cabecera municipal, considerando temas de infraestructura, carreteras y transporte público. Se requiere coordinación con el Gobierno del Estado para diseñar proyectos para mejorar el tránsito en cruceros y puntos viales altamente conflictivos. Así como tener establecidas las bases de transporte público que brinda el servicio en la Cabecera Municipal.
Debilidades: El abandono del servicio que presta el transporte público, sumado a los altos costos de las tarifas, generan un rezago en el sistema de transporte público de pasajeros, aunado a que no se cuenta con una articulación adecuada para el uso de estos, lo que genera inconformidad en los usuarios. Por lo que representa un reto contar con la participación y colaboración de líderes de transporte público y establecer acuerdos donde las unidades estén en condiciones apropiadas para brindar un servicio. Amenazas: Cuanto mayor sea la superficie de la mancha urbana, mayor es la demanda de infraestructura vial y de servicios de transporte de calidad. Sin embargo prolifera la falta de cultura y educación vial.
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Infraestructura urbana y rural
Fortalezas: El incremento de los conjuntos urbanos en Calimaya ha generado proyectos inmobiliarios aprovechando la cercanía de los insumos de construcción para reducir costos, contando con redes básicas de agua potable, alcantarillado sanitario. Para enfrentar estos retos la dirección de obras públicas está integrada por un equipo de trabajo con el perfil idóneo para cumplir con las actividades de supervisión y verificación de los trabajos ejecutados por los contratistas, así mismo, para desallorar los proyectos de las propuestas de obra, que cubran las necesidades de las comunidades. profesionales responsables y comprometidos con desempeñar de manera transparente sus funciones públicas, pronta atención a las peticiones de la ciudadanía. Oportunidades. El crecimiento urbano ordenado, sostenible y la modernización de espacios, mejora la imagen del municipio haciendo más atractiva la inversión y el turismo. El desarrollo de estos proyectos permitieran mejorar la infraestructura urbana del municipio, proveer al municipio de la infraestructura faltante, implementar y proponer obras en donde se beneficie a la mayor cantidad de población. También se busca la mejora en los espacios de las diferentes áreas de trabajo del ayuntamiento. Debilidades: La desactualización del Plan de Desarrollo Urbano de Calimaya que contemple infraestructura urbana, a menudo más densa y compleja, incluyendo transporte público y áreas verdes, mientras que la infraestructura rural puntualiza el conectar y dotar de servicios básicos a comunidades dispersas para su desarrollo. Adicionalmente requiere un enfoque sustentable, ecológico y de políticas de uso de suelo que protejan las áreas agrícolas, así como la disponibilidad de agua. Se cuenta con recursos limitados para levantamientos correspondientes en campo, falta de recursos para atender las solicitudes de los titulares de las áreas del ayuntamiento (rehabilitación de espacios) y escaso parque vehicular. Amenazas: El crecimiento desproporcionado de la mancha urbana ha dado lugar a la proliferación de asentamientos irregulares y la invasión de áreas naturales, poniendo en riesgo la integridad ambiental y la calidad de vida de los calimayenses. Existe retraso de las actividades para el desarrollo de proyectos, acumulación de solicitudes referente a rehabilitación de espacios, retraso en las inspecciones de campo, movilidad limitada para las inspecciones.
4. Bienestar Social. “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Combate a la pobreza y reducción de carencias sociales

Fortalezas: Se impulsan de manera continua las políticas públicas de apoyo a las principales carencias sociales del municipio de Calimaya, como rezago educativo, acceso a servicios básicos de salud, servicios básicos de rehabilitación y alimentación nutritiva para la población infantil. El IMCUFIDEC mantiene la unidad deportiva de la cabecera municipal integrada a la comunidad mediante el uso de las instalaciones públicas, con la organización de eventos deportivos, lo cual ha mejorado la salud física y mental de la población, así como ha contribuido en una buena proporción a la cohesión social. El sistema municipal DIF inicia el año con campañas de concientización en afecciones más comunes para la población más vulnerable del municipio, además de brindar consultas odontológicas y expedición de certificados médicos.

Oportunidades. Los programas sociales de apoyo incluyen Pensiones para Adultos Mayores, Personas con Discapacidad, y becas, operados por la Secretaría de Bienestar. A nivel estatal, destacan apoyos como "Mujeres con Bienestar" en el Estado de México, el municipio de Calimaya tiene el reto de atraer estos programas y asegurarse de implementarlos con atención a las zonas ZAP (zonas de atención prioritaria).

Debilidades: Dificultades para garantizar la efectividad y sostenibilidad de las iniciativas sociales. La baja respuesta ante las gestiones realizadas ante los tres órdenes de gobierno. Carencias en la planeación de obras por no presentar una estrategia clara de apoyo a zonas de atención prioritaria.

Amenazas: Expansión de la brecha entre sectores sociales, complicando la cobertura de los programas. Difusión de información falsa a los beneficiarios.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos

Fortalezas: Calimaya es un municipio de alta matrícula escolar a nivel preescolar y primaria, y secundaria. Se continua con la diversificación de la oferta educativa a nivel bachillerato con la apertura del CONALEP y se brinda apoyo al mantenimiento y rehabilitación a centros educativos y espacios de esparcimiento público.

Oportunidades. Garantizar una alta retención a nivel secundaria ofreciendo una educación humanista, inclusiva y con impulso a la ciencia, reforzando la enseñanza del inglés, priorizando la perspectiva de género, revalorizando la función docente y protegiendo los derechos de todas y todos. Se ha comenzado con programas que impulsan la educación media y media superior para incrementar la calificación de aptitudes en la juventud Calimayense para aprovechar mejores oportunidades. La implementación de programas de fomento al arte y la cultura se ofrece de manera permanente a la población.

Debilidades: Las políticas educativas estatales han marcado desigualdades en las escuelas urbanas y rurales. El corto alcance de servicios educativos en las comunidades para realizar talleres deportivos, artísticos y culturales, hace que se centralicen los servicios y no se dé alcance en estos servicios a grupos vulnerables.

Amenazas: La población con limitaciones significativas en la capacidad de comprender y utilizar la escritura y la lectura amplía la brecha para lograr una igualdad de oportunidades educativas y de capacitación para enfrentar el mundo laboral. La ocupación laboral a temprana edad en negocios familiares aumenta la deserción escolar en jóvenes.

Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Acceso a la salud integral
Fortalezas: La salud en el Municipio de Calimaya abarca desde la atención preventiva, prehospitolaria y traslados a hospitales de alta especialidad. Se brinda servicio integral a las y los calimayenses que asisten a la Unidad de Rehabilitación e Integración Social URIS y se realizan jornadas de salud con apoyo del Gobierno del Estado de México y caravanas preventivas contra enfermedades degenerativas. El municipio cuenta con liderazgo en el área. Experiencia técnica en acciones de promoción y prevención de la salud.
Oportunidades. Mejorar la capacitación del personal de salud y la gestión de recursos para garantizar una cobertura en todas las comunidades de manera incluyente y equitativa. Se inició con la apertura de una farmacia con medicamentos de patente y un laboratorio de estudios clínicos en la avenida Calimaya, por lo que la perfila como un corredor comercial y de crecimiento con este tipo de servicios para los conjuntos urbanos. Incrementar las campañas preventivas de atención a la salud integral del sector de la población con mayor vulnerabilidad, con discapacidad y adultos mayores. Incentivar programas de capacitación laboral para madres de familia en situación de violencia. Prioridad institucional a proyectos de prevención y promoción de la salud. Interés y apertura de escuelas y comunidades del municipio. Apoyo interinstitucional y transversal con otras áreas del Ayuntamiento .
Debilidades: Existe disparidad en el acceso a servicios de salud entre áreas urbanas y rurales. Aunque Calimaya ha gestionado infraestructura (como el Hospital Comunitario y la integración al IMSS-Bienestar), la población rural enfrenta mayores barreras geográficas y de disponibilidad de servicios en comparación con el centro municipal. Existe una falta de conciencia sobre la importancia de la prevención de la salud por parte de la población, al no percibir que existen grandes beneficios a largo plazo si se adoptan hábitos de vida saludables, y de seguimiento continuo de control médico y exámenes preventivos. Retrasos en la gestión administrativa y asignación de recursos. Limitación presupuestal para materiales, insumos y difusión. Amenazas: Existen barreras en el transporte por la falta de infraestructura constante y de calidad desde las zonas rurales hacia las clínicas urbanas dificultando el acceso a la atención, especialmente para emergencias. La sobrecarga por el aumento de la población no siempre va acompañada de una expansión proporcional de infraestructura de salud pública. Existe una alta incidencia de enfermedades no transmisibles como diabetes, obesidad y enfermedades cardiovasculares, exacerbadas en zonas con menor acceso a alimentación saludable o atención preventiva. Riesgo de contagios en el personal de salud. Falta y rotación de personal operativo. Escasa cultura de prevención en la población.
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Fomento a la cultura y al arte
Fortalezas: El legado del municipio de Calimaya se conforma por una amplia variedad de manifestaciones artísticas, culinarias, musicales, de vestimenta y tradiciones. Es también es una rica amalgama de tradiciones prehispánicas de origen matlatzinca y herencia colonial, consolidándose como un destino idóneo cuya identidad se manifiesta fuertemente a través de la música de mariachis, el arte, la gastronomía con el Tecui y la vestimenta tradicional de rebozo.

Oportunidades. Calimaya es un municipio que mantiene viva su herencia a través de la calidez de su gente y la preservación de sus costumbres, siendo un punto de encuentro entre la tradición y la modernidad en el Valle de Toluca. La formación y capacitación cultural, artística, además de generar un patrimonio que refleje la riqueza cultural y artística del municipio, se convierte en una oferta turística que aporta al sector productivo y económico del municipio.
Debilidades: La falta de vinculación con los sectores y agentes culturales del estado, la desvalorización de las manifestaciones artísticas y culturales, el desconocimiento de la oferta cultural. Si bien el Festival Internacional Cultural del Mariachi es un pilar, la oferta artística suele concentrarse en festividades religiosas o tradicionales específicas (como la bajada del señor en San Andrés Ocotlán o el 19 de marzo en la cabecera), descuidando la promoción constante de otras disciplinas artísticas durante el resto del año. Amenazas: La carencia de una ley de cultura que enfatice en la preservación y cuidado del patrimonio cultural material e inmaterial del municipio. En 2020, un alto porcentaje de la población (44.1% en pobreza moderada y 6.54% en pobreza extrema) limita la participación ciudadana activa en actividades culturales que requieren una inversión de tiempo o dinero.
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Vivienda y servicios públicos dignos
Fortalezas: Dentro del PDM de Calimaya se cuenta con políticas públicas que favorecen el acceso igualitario a viviendas accesibles y de calidad, bajo un enfoque de desarrollo urbano sostenible, seguridad jurídica y tenencia de la tierra, para crear un entorno más favorable para los ciudadanos que más lo necesitan accedan a viviendas dignas y mejoren su calidad de vida. Por lo que este año se continua con proyectos de construcción y remodelación de viviendas para crear espacios dignos para vivir, instalación de calentadores solares, construcción de cisternas y dotación de tinacos para contar con servicios públicos básicos para vivir con dignidad.
Oportunidades. En el municipio se vive un proceso de urbanización que ha incrementado la demanda de servicios públicos de calidad, lo que detona en nuevos proyectos para cubrir la sobre demanda de servicios que requiere la sociedad. Debilidades: Las condiciones de desigualdad laboral dentro del municipio limita la capacidad de muchas personas para adquirir hogares adecuados, con los servicios mínimos para vivir de manera digna. Amenazas: Existen estrictas condiciones para acceder a créditos hipotecarios, como la necesidad de un historial crediticio sólido y un empleo estable, lo que excluye a muchos jóvenes de la posibilidad de financiamiento.
Eje Transversal 1. Igualdad de género
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género
Fortalezas: Las acciones emprendidas bajo la política de igualdad de género dictada por el presidente municipal contribuyen activamente en la atención de mujeres en situación de vulnerabilidad, encaminado los esfuerzos en atención a la mujer desde diferentes frentes. Existencia de un área especializada en la atención de mujeres , igualdad de género e inclusión dentro de la estructura municipal. Experiencia del personal en programas de prevención de la violencia y empoderamiento. Vinculación con instituciones

estatales y federales . Programas y acciones consolidadas en fomentar la igualdad de género en el municipio.
Oportunidades. Las violencias contra las mujeres, así como la desigualdad entre mujeres y hombres requiere de constante sensibilización y capacitación a las personas que integran la administración pública, privada y a la sociedad en general respecto los marcos normativos en la materia. Acceso a convocatorias estatales y federales para el fortalecimiento de programas. Creciente interés social en temas de igualdad de género, inclusión y prevención de la violencia. Posibilidad de generar alianzas con asociaciones civiles y sector privado. Mayor apertura a la capacitación y sensibilización en instituciones educativas y comunidades.
Debilidades: En materia económica del total de población ocupada de 15 años o más solo el 39% son mujeres, lo que indica desigualdad en oportunidades laborales. Además, que la principal actividad es el comercio. Recursos presupuestales limitados para la cobertura de todas las comunidades del municipio. Carencia de espacios físicos adecuados para brindar atención integral. Escasa difusión de programas y servicios en algunos sectores de la población. Amenazas: La carencia de campañas de concientización de la población principalmente masculina para considerar el papel de la mujer en la actividad económica, educativa y deportiva. Las mujeres en el municipio tienen profundas disparidades y problemáticas que afectan su capacidad para alcanzar una autonomía económica que les permita generar ingresos propios y suficientes para disfrutar de una vida plena y digna. Persistencia de estereotipos y resistencias culturales frente a la igualdad de género e inclusión. Incremento en los índices de violencia de género y violencia familiar a nivel estatal y nacional. Desigualdad socioeconómica que limita el acceso a oportunidades para mujeres y grupos vulnerables.
Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA
Acceso a la justicia y Sistema Penitenciario
Fortalezas: Se cuenta con un servicio de seguridad pública capacitada y equipada. Capaz de coordinarse mediante mesas de paz con las áreas de seguridad de municipios colindantes a Calimaya. Las acciones emprendidas por la policía de género contribuyen activamente a la atención de mujeres en situación de violencia, delito que va en incremento. La célula de búsqueda cuenta con la infraestructura y el personal capacitado, lo que ha permitido ofrecer una reacción rápida para la población vulnerable en situación de emergencia. Oportunidades. El uso de herramientas tecnológicas de vigilancia en tiempo real para eficientar las acciones preventivas, correctivas y de respuesta, teniendo la certeza de lo que sucede en los principales accesos al municipio, para generar un ambiente sano con valores cívicos, éticos, de respeto y de tolerancia en todas las comunidades. Debilidades: La confianza en las instituciones de seguridad pública municipal se encuentra en su nivel más bajo, según lo señala la demanda de la población dentro de los Foros de Participación Ciudadana. Amenazas: La violencia afecta la salud física y mental, al desarrollo, al bienestar y, por ende, a la capacidad de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para prosperar, originándose adicciones, y desaparición de personas.
Diagnóstico de la Estructura programática bajo el esquema FODA

Gestión integral de riesgos y protección civil

Fortalezas: Se cuenta con una Coordinación de Protección Civil resiliente y adaptada a las necesidades de la comunidad, que se mantiene en capacitación constante especializando a sus brigadas y al público en general. La Coordinación, integrada por personal capacitado al 90% en el área correspondiente, para dar respuesta desde la llamada de emergencia hasta la atención brindada y/o el enlace con el hospital que recibe la emergencia, actualización constante del personal operativo y equipamiento de las unidades de emergencia, infraestructura del centro del trabajo que se encuentra en perfectas condiciones, así como el monitoreo constante con las dependencias que amparan seguridad ciudadana, CRUM, SUEM y otras coordinaciones de protección civil y bomberos en el periodo 2025-2027 .

Oportunidades. Con la identificación de riesgos, se capacita en el autocuidado y la autoprotección, y se requiere especial atención en niñas y niños, adultos mayores y la población que presenta alguna discapacidad y marginación social. Acceder a la capacitación constante del personal fijo y operativo para cumplir con los objetivos dentro de la administración 2025-2027 que se establecen. Tener oportunidad de acceder al financiamiento extraordinario que autorice el cabildo . Platicas con las diversas organizaciones preventivas para desarrollar campañas en el transcurso del año y a su vez el crecimiento con escuelas capacitadoras y de enseñanza para dar la oportunidad a la mejora de conocimientos, Implementar por primera vez en Calimaya un programa que nos reconozca a nivel estatal " CALIMAYA 1er RESPUESTA".

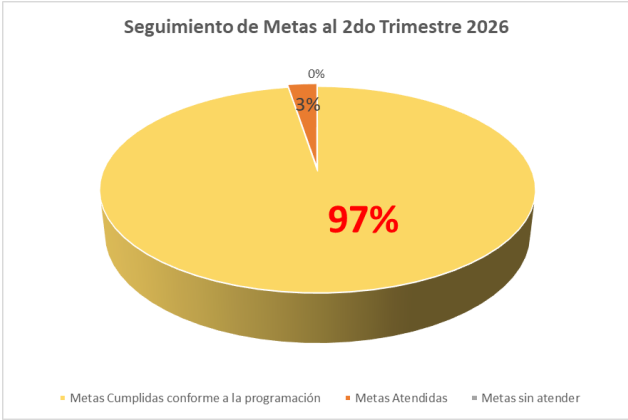
Debilidades: Existe en el municipio, deforestación, incendios forestales, mala planeación urbana y cambios del uso de suelo en espacios necesarios para la captación de agua de lluvia. La actitud y aceptación del personal fijo y operativo de la nueva integración y asignación de la Coordinadora del área. Costos elevados de operativos, cursos, equipos, unidades de emergencia y reparaciones y contar con un margen de poca inversión.

Amenazas: Los principales fenómenos naturales que se registran en el municipio son inundaciones, granizo, flujos de agua, bajas temperaturas, ondas de calor y sequías. Así como también, deslizamiento de tierra en tiempos de lluvia, de las zonas altas del municipio. La inconformidad del personal operativo por la asignación de la nueva coordinadora, personal que no quiere capacitarse para ser mejor como corresponde y que ellos sienten que todo lo saben por el tiempo que tienen en el lugar de trabajo.

V) TECMUN Y RESULTADO DE LOS INDICADORES

El contenido descrito a continuación es cualitativo y cuantitativo, sobre el avance físico trimestral, donde se señala la proporción de alcances según lo programado para el periodo de abril-junio del 2026, en cada una de las 544 metas que marca la Clasificación Programática Municipal vigente.

Se anexa un cumplimiento acumulado del 97% del total de las metas, es decir 544 cumplen con el total de cumplimiento, el resto de metas, es decir 14, no cumplen con lo programado.



Concepto	Número	Porcentaje
Metas Cumplidas conforme a la programación	530	97%
Metas Atendidas	14	3%
Metas sin atender	0	0%
Total	544	100%

Y se presenta el resultado del Tablero Estratégico de Control Municipal:



Primer Trimestre 2026

ODS DE LA AGENDA 2030
82.05%



Año	Progreso PDM	Cumplimiento conforme a lo planeado
2025	100%	Cumplido
2026	22.76%	En Proceso
2027	0%	Pendiente



Avance del 41% del PDM



Acciones Insignia

Primer Trimestre 2026

AVANCE



El avance físico desglosado por programas, no ha podido acompañarse del análisis al avance financiero dentro de este informe ya que, aunque se le ha solicitado a la Tesorería Municipal los formatos PbRM 09a; PbRM 09b; PbRM 10a; PbRM 10b; PbRM 10c con el registro del recurso ejercido ordenado por programa y proyecto presupuestales, sin embargo no se ha obtenido dicha información, datos que se requieren para ser analizados y poder informar un alcance real del impacto de los programas presupuestales inscritos en el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027.

Lic. Leticia Mendiola López

**Titular de la Unidad de Información, Planeación, Programación
y Evaluación del Municipio de Calimaya.**

Anexos

C. Omar Guillermo Sánchez Velázquez
Presidente Municipal Constitucional de Calimaya

C. Cecilia Gómez Hernández
Presidenta Honorífica del Sistema Municipal para el Desarrollo
Integral de la Familia de Calimaya

C. Yazmín Jessica Alegría Alegría
Secretaria del Ayuntamiento

C. Miriam Elizabeth Mejía Colín
Síndico Municipal

C. Allan Salvador Ortiz Miranda
Primer Regidor

Lic. Ana Laura Escamilla Mejía
Segunda Regidora

Mtra. Elva Elena Pérez Lavanderos
Tercera Regidora

Mtra. Julia Laura Rojas Valdés
Cuarta Regidora

Lic. Paola Hernández Vergara
Quinta Regidora

Mtra. María del Carmen Soto Carreño
Sexta Regidora

Lic. Arturo Espínola Sánchez
Séptimo Regidor